

Ledelsesberetning

2010 blev præget af en forsat positiv udvikling for erhvervSilkeborg. **Medlemstallet voksede** i året fra 333 til 605 – en vækst på 82%. Medlemsopbakningen er nu fuld på højde med de bedste andre erhvervsfremmeaktører i Region Midtjylland.

I samarbejde med Silkeborg Kommune er der udarbejdet en **ny erhvervs politik**, der sætter rammerne for områdets erhvervsudvikling de kommende 10 år – og med den overordnede målsætning at der skabes 3.000 nye arbejdspladser i perioden. Det brede samarbejde med Silkeborg Kommune er fortsat udviklet i 2010, og erhvervSilkeborg har gennemført en række nye tiltag baseret på en Handleplansaftale med Silkeborg Kommune dækkende 2010.

Året har været præget af en udbygning af samarbejdsrelationer til en lang række andre aktører i området, både geografiske aktører, branche- og interesseorganisationer. Eksempelvis er der indgået en omfattende samarbejdsaftale med **HandelSilkeborg**, der både inkluderer et administrativt samarbejde, og at alle HandelSilkeborgs medlemmer også er blevet medlemmer hos erhvervSilkeborg.

Igen i år har der været et højt aktivitetsniveau med mange faglige arrangementer for medlemmerne, typisk er der gennemført 2 arrangementer pr. uge i 2010, og med et meget tilfredsstillende fremmøde. erhvervSilkeborg har også via arrangementer samt deltagelse i den offentlige debat arbejdet for at styrke den politiske dagsorden på erhvervsområdet.

I 2010 er der igangsat flere nye projekter rettet mod at styrke både beskæftigelse og vækst hos virksomhederne:

- **erhvervSilkeborg Business** – etablering af et netværk for topledere i området. Netværket har til formål at styrke de ledelsesmæssige kompetencer for den enkelte leder samt at styrke netværket i området. Netværket har fået en flot opbakning med foreløbig 60 deltagere. Netværket er etableret på kommercielle vilkår.
- **Flere elev- og praktikpladser i Silkeborg** – i samarbejde med erhvervsskolerne og arbejdsmarkedets parter er der gennemført en målrettet indsats med henblik på at få virksomhederne til at ansætte flere unge, der skal have en erhvervsuddannelse. Indsatsen har resulteret i, at der skabt 44 nye pladser i løbet af efteråret 2010. Projektet er støttet med midler fra det Lokale Beskæftigelse Råd (LBR).
- **Klimanetværk** – netværket er etableret med henblik på at skabe et forretningsbaseret netværk mellem virksomheder i Silkeborg området med det fælles grundlag, at de alle arbejder med klimarelaterede ydelser. Netværket består af 35 virksomheder, der i 3 undergrupper arbejder målrettet mod at skabe nye forretninger. Netværket er etableret med støtte fra Silkeborg Kommune.

erhvervSilkeborg har videreført en række bestående erhvervsrettede projekter i 2010:

- **Welcome** - et projekt rettet mod at tiltrække og fastholde udenlandsk arbejdskraft til virksomhederne i området. Projektet gennemføres i samarbejde med Silkeborg Kommune, Region Midtjylland og EU, og forsætter også i 2011.
- **KASK** – rettet mod at accelerere udvikling af virksomheder, der er tilknyttet en række udviklingsparker i Danmark, Norge og Sverige. Projektet gennemføres i samarbejde med Region Midtjylland, EU og en række andre aktører i de 3 tilknyttede lande. Projektet fortsætter også i 2011.

På **iværksætterområdet** har der været et tilfredsstillende aktivitetsniveau med 210 gennemførte vejledningsforløb i 2010 samt afholdelse af 3 iværksætterkurser med deltagelse af 60 værksættere. **Udlejning af lokaler** på Viborgvej og Korshøjvej til iværksættere har været kendetegnet ved en reel fuld udlejning det meste af året til i gennemsnit 20 iværksættervirksomheder.

Samarbejdet med **Væksthus Midtjylland**, der står for den "specialiserede erhvervsservice", har været velfungerende i 2010, og der er henvist en række lokale iværksættere og virksomheder til videre rådgivning i Væksthus Midtjylland. erhvervSilkeborg har formidlet, at 78 virksomheder fra Silkeborgområdet har modtaget støtte fra Væksthusets projektmidler i 2010, typisk til køb af private rådgivere med henblik på at styrke væksten i den enkelte virksomhed.

erhvervSilkeborgs **kommunikation** med medlemmer og andre interessenter er blevet yderligere styrket i 2010, bl.a. udgives der årligt 2 arrangementskalendere der postomdeles til alle virksomheder i området. Der er udgivet 4 udgaver af "erhvervsmagasinet" i samarbejde med Midtjyllands Avis. Hjemmesiden har fortsat tilfredsstillende besøgstal, og nyhedsmailen udsendes til mere end 1.500 modtagere.

Aktiviteterne er formelt delt mellem Forening og Fond (**UDDYBES VIA FIGUR**)

Generalforsamlingen skal formelt alene tage stilling til **foreningens regnskab**, der udviser et overskud på DKK 883.005, der svarer til årets kontingentindtægter.

Årets samlede driftsresultat for både Foreningen og Fonden udgør et overskud på DKK 123.000, når der er rensat for periodisering af kontingenter. Der var budgetteret med et underskud på DKK 200.000. Det realiserede resultat anses for tilfredsstillende.

Fonden har i 2010 haft 14 ansatte dækkende både konsulentarbejde og drift af udviklingsparker mv.

For 2011 er der budgetteret med et samlet resultat for Foreningen og Fonden på nul efter afskrivninger.

Forventninger til 2011

Ganske kort lidt om hvad der er særlig fokus på i 2011.

Vi forventer at **medlems fremgangen** fortsætter i 2011 og målet er, at erhvervSilkeborg i 2011 bliver blandt de 3 største erhvervsråd i Region Midtjylland samtidigt med at der fastholdes et højt aktivitetsniveau

Med etableringen af **erhvervSilkeborg Business** er der skabt et godt grundlag for at en bred kreds af beslutningstagere i Silkeborg har et velfungerende forum for både formelle og uformelle diskussioner af, hvad der er vigtigt for erhvervsudviklingen, og hvordan vi fællesskab får gennemført de vigtige beslutninger. Netværket har selvfølgelig et stærkt udgangspunkt i at en stor del af erhvervslivet bakker op, men når dette er suppleret med deltagelse af de faglige organisationer på både arbejdsgiver- og arbejdstageside og repræsentanter fra kommune og region fra både politikere og embedsmænd, har netværket et stærkt udgangspunkt for at blive omdrejningspunktet for at styrke sammenhold og selvforståelsen i området.

I 2012 vil erhvervSilkeborg sammen med **HandelSilkeborg og Turistbureauet** flytte ind i et nyrenoverede "Gamle Rådhus". Derfor er det naturligt at de 3 organisationer udbygger samarbejdet allerede i 2011 fx ved et udvidet administrativt samarbejde mv.

"Vækstinkubator" – er arbejdstitlen på et nyt tiltag vi forventer at kunne lancere i sensommeren 2011. I dag tilbydes alle iværksættere den samme basisydelse, og dette vil fortsætte uændret. Som et supplement til denne basisydelse vil vi tilbyde et særligt vækstprogram til de mest potentielle iværksættere – og med fokus på forventede vækstbrancher nemlig klima, miljø og IT, hvor Silkeborgområdet råder over særlige kompetencer. Den endelig igangsættelse afventer at få nye bevillinger fra Silkeborg Kommune og Region Midtjylland, og vi har en klar forventning om at dette sker i løbet af kort tid.

Afslutningsvis vil både ledelse og bestyrelse gerne takke medlemmerne for den flotte opbakning vi har fået i det forgangne år, og ser frem til at dette også vil være tilfældet i 2011.